

# **Comune di San Cesario sul Panaro**

## **Piano di razionalizzazione delle società partecipate**

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

## I – Introduzione generale

### 1. Premessa

Dopo il “*Piano Cottarelli*”, il documento dell’agosto 2014 con il quale l’allora commissario straordinario alla *spending review* auspicava la drastica riduzione delle società partecipate da circa 8.000 a circa 1.000, la legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l’avvio un “*processo di razionalizzazione*” che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il “*coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato*”, gli enti locali devono avviare un “*processo di razionalizzazione*” delle società e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il “*processo di razionalizzazione*”:

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

### 2. Piano operativo e rendicontazione

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il piano definisce modalità, tempi di attuazione, l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Allo stesso è allegata una specifica relazione tecnica.

Il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell’amministrazione.

La pubblicazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013). Pertanto nel caso sia omessa è attivabile da chiunque l’istituto dell’accesso civico.

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, “*in relazione ai rispettivi ambiti di competenza*”, entro il 31 marzo 2016, hanno l’onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti.

Anche tale relazione “*a consuntivo*” deve essere trasmessa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell’amministrazione interessata.

La pubblicazione della relazione è obbligatoria agli effetti del “*decreto trasparenza*” (d.lgs. 33/2013).

Come sopra precisato la legge di stabilità 2015 individua nel sindaco e negli altri organi di vertice dell'amministrazione, *"in relazione ai rispettivi ambiti di competenza"*, i soggetti preposti ad approvare il piano operativo e la relazione a consuntivo.

E' di tutta evidenza che l'organo deputato ad approvare tali documenti per gli enti locali è il consiglio comunale. Lo si evince dalla lettera e) del secondo comma dell'articolo 42 del TUEL che conferisce al consiglio competenza esclusiva in materia di *"partecipazione dell'ente locale a società di capitali"*.

Per osservare *"alla lettera"* il comma 612, che sembra voler coinvolgere anche la figura del sindaco nel processo decisionale, le deliberazioni consiliari di approvazione del piano operativo e della relazione potranno essere assunte *"su proposta"* proprio del sindaco.

### 3. Attuazione

Approvato il piano operativo questo dovrà essere attuato attraverso ulteriori deliberazioni del consiglio che potranno prevedere cessioni, scioglimenti, accorpamenti, fusioni.

Il comma 613 della legge di stabilità precisa che, nel caso le società siano state costituite (o le partecipazioni acquistate) *"per espressa previsione normativa"*, le deliberazioni di scioglimento e di liquidazione e gli atti di dismissione sono disciplinati unicamente dalle disposizioni del codice civile e *"non richiedono né l'abrogazione né la modifica della previsione normativa originaria"*.

Il comma 614 della legge 190/2014 estende l'applicazione, ai piani operativi in esame, dei commi 563-568-ter della legge 147/2013 in materia di mobilità del personale, gestione delle eccedenze e di regime fiscale agevolato delle operazioni di scioglimento e alienazione.

Riassumiamo i contenuti principali di tale disciplina:

(co. 563) le società controllate direttamente o indirettamente dalle PA o da loro enti strumentali (escluse quelle che emettono strumenti finanziari quotati nei mercati regolamentati e le società dalle stesse controllate) possono realizzare processi di mobilità del personale sulla base di accordi tra società senza il consenso del lavoratore.

La norma richiede la preventiva informazione delle rappresentanze sindacali e delle organizzazioni sindacali firmatarie del contratto collettivo.

In ogni caso la mobilità non può mai avvenire dalle società alle pubbliche amministrazioni.

(co. 565) Nel caso di eccedenze di personale, nonché qualora l'incidenza delle spese di personale sia pari o superiore al 50% delle spese correnti, le società inviano un'informativa preventiva alle rappresentanze sindacali ed alle organizzazioni sindacali firmatarie del contratto collettivo. Tale informativa reca il numero, la collocazione aziendale e i profili professionali del personale in eccedenza. Tali informazioni sono comunicate anche al Dipartimento della funzione pubblica.

(co. 566) Entro dieci giorni, l'ente controllante procede alla riallocazione totale o parziale del personale in eccedenza nell'ambito della stessa società mediante il ricorso a forme flessibili di gestione del tempo di lavoro, ovvero presso altre società controllate dal medesimo ente o dai suoi enti strumentali.

(co. 567) Per la gestione delle eccedenze di personale, gli enti controllanti e le società possono concludere accordi collettivi con le organizzazioni sindacali per realizzare trasferimenti in mobilità dei dipendenti in esubero presso altre società, dello stesso tipo, anche al di fuori del territorio della regione ove hanno sede le società interessate da eccedenze di personale.

(co. 568-bis) Le amministrazioni locali e le società controllate direttamente o indirettamente beneficiano di vantaggi fiscali se procedono allo scioglimento o alla vendita della società (o dell'azienda speciale) controllata direttamente o indirettamente.

Nel caso di scioglimento, se è deliberato entro il 6 maggio 2016 (24 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014) atti e operazioni in favore di pubbliche amministrazioni in conseguenza dello scioglimento sono esenti da imposte. L'esenzione si estende a imposte sui redditi e IRAP. Non si estende all'IVA, eventualmente dovuta. Le imposte di registro, ipotecarie e catastali si applicano in misura fissa.

Se lo scioglimento riguarda una società controllata indirettamente:

le plusvalenze realizzate in capo alla controllante non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta;

le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

Nel caso della cessione del capitale sociale, se l'alienazione delle partecipazioni avviene ad evidenza pubblica deliberata entro il 6 maggio 2015 (12 mesi dall'entrata in vigore della legge 68/2014 di conversione del DL 16/2014), ai fini delle imposte sui redditi e dell'IRAP, le plusvalenze non concorrono alla formazione del reddito e del valore della produzione netta e le minusvalenze sono deducibili nell'esercizio in cui sono realizzate e nei quattro successivi.

L'evidenza pubblica, a doppio oggetto, riguarda sia la cessione delle partecipazioni che la contestuale assegnazione del servizio per cinque anni.

In caso di società mista, al socio privato detentore di una quota di almeno il 30% deve essere riconosciuto il diritto di prelazione.

#### **4. Finalità istituzionali**

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *“costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società”*.

E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

## **II – Le partecipazioni dell’ente**

### **1. Le partecipazioni societarie**

Il comune di San Cesario sul Panaro partecipa al capitale delle seguenti società:

1. Amo spa con una quota dal 0,08974%;
2. Lepida spa con una quota del 0,0028%;
3. Hsst – Mo spa con una quota de 0,9378%;
4. Seta spa in liquidazione con una quota del 0,021%;
5. Hera Spa con una quota dello 0,01019% (la società è quotata sul mercato di borsa italiano);

Le partecipazioni societarie di cui sopra sono oggetto del presente Piano ad eccezione della quota in Hera Spa essendo la stessa quotata sui mercati regolamentati.

### **2. Altre partecipazioni**

Per completezza, si precisa che il comune di San Cesario sul Panaro, partecipa al Consorzio Attività produttive con una quota dal 7,96%.

Per completezza, si precisa che il comune, partecipa indirettamente, tramite Holding Strategie e Sviluppo TerritoriModenesi (Hsst - Mo) S.p.A, ad Hera spa con una quota pari a 0,0877.

### III – Il Piano operativo di razionalizzazione

#### 1. AMO spa

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Partita IVA	02727930360
Data di costituzione	09/06/2003
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2032
Quota del Comune	0,08974 %

#### Oggetto sociale

La società esercita le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale previste dalla legge regionale n. 30/1998. Promuove l'utilizzo del trasporto pubblico locale al fine di migliorare la mobilità, coniugando le esigenze dei cittadini con il rispetto dell'ambiente.

In particolare la società svolge, per conto degli enti locali della provincia di Modena, le seguenti funzioni previste dallo statuto:

- la programmazione operativa e la progettazione integrata dei servizi pubblici di trasporto, coordinati con tutti gli altri servizi relativi alla mobilità del bacino provinciale;
- la gestione delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi ed il perfezionamento di ogni atto connesso e conseguente;
- la definizione ed il perfezionamento dei contratti di servizio, nonché il controllo del rispetto delle obbligazioni in esso contenute.

L'art. 1 dello statuto sociale prevede che le azioni della società, ai sensi dell'art. 19, comma 2, della legge regionale 30/1998, siano possedute esclusivamente dagli enti locali della provincia di Modena.

#### Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Amministrazione provinciale di Modena	1.540.720	29,00%	1.540.720,00
Comune di Bastiglia	1.376	0,03%	1.376,00
Comune di Bomperto	11.920	0,22%	11.920,00
Comune di Campogalliano	528	0,01%	528
Comune di Camposanto	2.624	0,05%	2.624,00
Comune di Carpi	510.416	9,61%	510.416,00
Comune di Castelfranco Emilia	67.104	1,26%	67.104,00
Comune di Castelnuovo Rangone	9.696	0,18%	9.696,00
Comune di Castelvetro	11.488	0,22%	11.488,00
Comune di Cavezzo	5.216	0,10%	5.216,00
Comune di Concordia sulla Secchia	5.872	0,11%	5.872,00
Comune di Fanano	928	0,02%	928
Comune di Finale Emilia	35.088	0,66%	35.088,00
Comune di Fiorano Modenese	20.640	0,39%	20.640,00
Comune di Fiumalbo	128	0,00%	128
Comune di Formigine	116.512	2,19%	116.512,00
Comune di Frassinoro	1.248	0,02%	1.248,00
Comune di Guiglia	1.920	0,04%	1.920,00
Comune di Lama Mocogno	1.872	0,04%	1.872,00
Comune di Maranello	43.312	0,82%	43.312,00
Comune di Marano sul Panaro	2.832	0,05%	2.832,00
Comune di Medolla	12.944	0,24%	12.944,00

Comune di Mirandola	67.744	1,28%	67.744,00
Comune di Modena	2.390.768	45,00%	2.390.768,00
Comune di Montecreto	288	0,01%	288
Comune di Montefiorino	1.136	0,02%	1.136,00
Comune di Montese	1.408	0,03%	1.408,00
Comune di Nonantola	400	0,01%	400
Comune di Novi di Modena	11.648	0,22%	11.648,00
Comune di Palagano	1.168	0,02%	1.168,00
Comune di Pavullo nel Frignano	37.552	0,71%	37.552,00
Comune di Pievepelago	864	0,02%	864
Comune di Polinago	592	0,01%	592
Comune di Prignano sulla Secchia	1.824	0,03%	1.824,00
Comune di Ravarino	3.696	0,07%	3.696,00
Comune di Riolunato	208	0,00%	208
Comune di San Cesario sul Panaro	4.768	0,09%	4.768,00
Comune di San Felice sul Panaro	14.992	0,28%	14.992,00
Comune di San Possidonio	1.856	0,04%	1.856,00
Comune di San Prospero	5.408	0,10%	5.408,00
Comune di Sassuolo	254.928	4,80%	254.928,00
Comune di Savignano sul Panaro	7.504	0,14%	7.504,00
Comune di Serramazzoni	8.608	0,16%	8.608,00
Comune di Sestola	1.424	0,03%	1.424,00
Comune di Soliera	21.520	0,41%	21.520,00
Comune di Spilamberto	21.216	0,40%	21.216,00
Comune di Vignola	45.248	0,85%	45.248,00
Comune di Zocca	1.696	0,03%	1.696,00
<b>Totale</b>	<b>5.312.848</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.312.848,00</b>

### Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
3.586	1.532	19.558

### Principali dati economico-patrimoniali

<b>Conto Economico</b>			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	29.736.602	29.338.608	29.662.279
B) Costi della produzione	29.810.311	29.306.592	29.552.642
Differenza (A - B)	-73.709	32.016	109.637
C) Proventi e oneri finanziari	29.717	3.830	14.696
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	91.909	11.664	-56.632
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>47.917</b>	<b>47.510</b>	<b>67.701</b>

Imposte	44.331	45.978	48.143
Utile (perdita) di esercizio	3.586	1.532	19.558

<b>Stato Patrimoniale</b>			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	21.801.296	20.441.329	20.408.097
C) Attivo circolante	11.628.576	16.152.640	15.023.558
D) Ratei e risconti attivi	1.134	1.457	1.523
<b>Totale attivo</b>	<b>33.431.006</b>	<b>36.595.426</b>	<b>35.433.178</b>

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	19.100.716	19.102.246	19.121.805
B) Fondi per rischi e oneri	350.196	582.657	635.460
C) TFR lavoro subordinato	401.660	450.178	498.959
D) Debiti	5.012.449	8.352.292	7.146.132
E) Ratei e risconti passivi	8.565.985	8.108.053	8.030.822
<b>Totale passivo</b>	<b>33.431.006</b>	<b>36.595.426</b>	<b>35.433.178</b>

### Partecipazioni indirette

AMO non detiene partecipazioni in altre società.

### Analisi della partecipazione e azioni previste

L'Agenzia è stata costituita nel 2000 in attuazione del D.Lgs. 422/1997 e della Legge regionale 30/1998, la quale stabilisce, all'art.19, che le Province e i Comuni costituiscano, per ciascun ambito territoriale provinciale, una agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale di loro competenza. Inizialmente in forma di consorzio di funzioni fra l'Amministrazione Provinciale di Modena e tutti i comuni della provincia, è stata trasformata in società per azioni nel giugno 2003. La trasformazione in società è risultata coerente con quanto successivamente disposto dall'art. 25 della Legge Regionale 10/2008 ("Misure per il riordino territoriale, l'autoriforma dell'amministrazione e la razionalizzazione delle funzioni").

In applicazione di tale legge la società (che ha 13 dipendenti) è amministrata da un amministratore unico, il cui compenso è parametrato a quello del socio con la quota di partecipazione più elevata (Comune di Modena) secondo le previsioni della legge 296/2006. A decorrere dal 2015 trova applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL 90/2014) secondo il quale Il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.



Il Comune non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da AMO S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale alle agenzie per la mobilità attengono alla programmazione, alla regolazione ed al controllo sui servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestione ed erogazione.

**Si prevede pertanto il mantenimento della partecipazione.** Le previsioni di cui all'art. 19, comma 1-bis, della Legge regionale 30/1998, relative alla fusione delle agenzie in coerenza con gli ambiti sovrabacinali di cui all'articolo 24 della legge regionale 30 giugno 2008, n. 10 (che nello specifico riguardano le agenzie di Modena e di Reggio Emilia) saranno attuate una volta effettuati – in accordo con gli altri enti emiliani coinvolti – i necessari approfondimenti tecnici. Sono comunque già in essere accordi di collaborazione fra l'Agenzia di Modena e quella di Reggio Emilia per la gestione integrata della manutenzione delle fermate bus e la gestione coordinata dell'indagine di *customer satisfaction* nei due bacini, nonché per la definizione congiunta dei contenuti della gara interprovinciale Modena-Reggio Emilia per l'assegnazione dei servizi di trasporto pubblico locale.

**2. Lepida SpA**

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Aldo Moro, 64 - 40127 - Bologna
Partita IVA	02770891204
Data di costituzione	01/08/2007
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune	0,0028%

**Oggetto sociale**

La Società svolge le seguenti attività:

- realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni per il collegamento delle sedi degli enti della regione;
- fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;
- fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;
- fornitura in accordo con i Soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;
- fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;
- realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia TETRA sul territorio della Regione Emilia-Romagna volta agli interventi di emergenza;
- fornitura di servizi sulla rete radiomobile sul territorio della Regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete;
- acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini;
- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government.

**Composizione del capitale sociale**

Soci	N° azioni	%	Capitale
Regione Emilia-Romagna	60.285	99,295%	60.285.000,00
ACER Ferrara	1	0,002%	1.000,00
ACER Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
ACER Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di	1	0,002%	1.000,00

Modena			
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Comune di Agazzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albareto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albinea	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alfonsine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alseno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Anzola dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argelato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argenta	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnacavallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnara di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagno di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnolo in Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baiso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bardi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baricella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bastiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bedonia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bellaria Igea Marina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bentivoglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bertinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Besenzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bobbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bomporto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bondeno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Boretto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borghi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Tossignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Val di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgonovo Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brescello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brisighella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Budrio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busseto	1	0,002%	1.000,00

Comune di Cadelbosco di Sopra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadeo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calderara di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calendasco	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calestano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caminata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campagnola Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campegine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campogalliano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camposanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camugnano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Canossa	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caorso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpaneto Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpineti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalecchio di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalfiumanese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalgrande	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casola Valsenio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel D'Aiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel del Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel di Casio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Guelfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Maggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Giovanni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Pietro Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casteldelci	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelfranco Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castellarano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castell'Arquato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castello D'Argile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo di Sotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo ne' Monti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnuovo Rangone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castenaso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castiglione dei Pepoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cattolica	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavezzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavriago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cerignale	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cervia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesenatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Civitella di Romagna	1	0,002%	1.000,00

Comune di Codigoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collecchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Colorno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Comacchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Compiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Concordia sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Conselice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Copparo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coriano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corniglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Correggio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corte Brugnatella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cortemaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cotignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Crevalcore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dovadola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dozza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fabbrico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Faenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fanano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Farini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Felino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferriere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fidenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Finale Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorano Modenese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorenzuola d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiscaglia	3	0,005%	3.000,00
Comune di Fiumalbo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanelice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontevivo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlì	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlimpopoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formigine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formignana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fornovo di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Frassinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fusignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gaggio Montano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galeata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gambettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gattatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gatteo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gazzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gemmano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Goro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gossolengo	1	0,002%	1.000,00

Comune di Gragnano Trebbiense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granaglione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granarolo dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Grizzana Morandi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gropparello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gualtieri	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guastalla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Imola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Jolanda di Savoia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lagosanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lama Mocogno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Langhirano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lesignano de' Bagni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ligonchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lizzano in Belvedere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Loiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Longiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugagnano Val d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Luzzara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Malalbergo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maranello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marzabotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Masi Torello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Massa Lombarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medesano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medicina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medolla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Meldola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mercato Saraceno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mesola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mezzani	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Minerbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirabello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirandola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Misano Adriatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modigliana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Molinella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monchio delle Corti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mondaino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monghidoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte Colombo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte San Pietro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecchio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montechiarugolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecreto	1	0,002%	1.000,00

Comune di Montefiore Conca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiorino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montegridolfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monterenzio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montescudo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monteveglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monticelli d'Ongina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monzuno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morciano di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mordano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morfasso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Neviano degli Arduini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Noceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nonantola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novafeltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novellara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novi di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ostellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ottone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ozzano dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palagano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palanzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pavullo nel Frignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pesarora	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pellegrino Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pennabilli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianello Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pieve di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pievepelago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piozzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Podenzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Renatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Torriana	2	0,003%	2.000,00
Comune di Polesine Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Polinago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ponte dell'Olio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pontenure	1	0,002%	1.000,00
Comune di Porretta Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portico e San Benedetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portomaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poviglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Predappio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Premilcuore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Prignano sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Quattro Castella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ramiseto	1	0,002%	1.000,00

Comune di Ravarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riccione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rio Saliceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolo Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolunato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rivergaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rocca San Casciano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roccabianca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roncofreddo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rottofreno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rubiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Russi	1	0,002%	1.000,00
Comune di S.Agata sul Santerno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Baganza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Salsomaggiore Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Saludecio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Benedetto Val di Sambro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Cesario sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Clemente	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Felice sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio di Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Marignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Persiceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Lazzaro di Savena	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Leo	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Martino in Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Mauro Pascoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Casale	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Cerro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Polo D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Possidonio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Prospero	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Secondo Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santa Sofia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Feltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agostino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santarcangelo di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Ilario D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarmato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarsina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sasso Marconi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sassuolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00



Comune di Savignano sul Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Scandiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Serramazzoni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sestola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sissa Trecasali	2	0,003%	2.000,00
Comune di Sogliano al Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solarolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soragna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sorbolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Spilamberto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Talamello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Terenzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tizzano Val Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Toano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tornolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Torrile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Traversetolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Travo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tredozio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tresigallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Valmozzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varano de'Melegari	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varsi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vergato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verghereto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vernasca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verrucchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vezzano sul Crostolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Viano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigarano Mainarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigolzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villa Minozzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villanova sull'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Voghiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zerba	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ziano Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zibello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zocca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zola Predosa	1	0,002%	1.000,00
Comunità Montana dell'Appennino Cesenate	1	0,002%	1.000,00
Comunità montana Valli del Nure e dell'Arda	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Burana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Parmense	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Renana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna Occ.	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica di Piacenza	1	0,002%	1.000,00

Consorzio di Bonifica Canale Emiliano Rom.	1	0,002%	1.000,00
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Nuovo Circondario Imolese	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Modena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Parma	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Est Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Val Trebbia e Val Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Colline Matildiche	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Appennino Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Sorbara	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valli Taro Ceno	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valle del Marecchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Frignano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Romagna	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Romagna Forlivese	2	0,003%	2.000,00
Unione dei Comuni Alto Appennino Reggiano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Modenesi Area Nord	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Valli Savena - Idice	1	0,002%	1.000,00
Unione della Pianura Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unione della Romagna Faentina	1	0,002%	1.000,00
Unione della Valconca	1	0,002%	1.000,00
Unione di Comuni Valle del Samoggia	1	0,002%	1.000,00
Unione Distretto Ceramico	1	0,002%	1.000,00
Unione Intercomunale Reno-Galliera	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Appennino Parma Est	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Valli Trebbia e Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Pedemontana Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Rubicone e Mare	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre D'Acqua	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre D'Argine	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre dei Castelli	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre di Pianura	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre e Fiumi	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre Verdiane	1	0,002%	1.000,00
Unione Tresinaro Secchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Val D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Unione Valle del Tidone	1	0,002%	1.000,00
Università di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Università di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azioni proprie	8	0,013%	8.000,00
<b>Totale</b>	<b>60.713.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>60.713.000</b>

**Risultati di esercizio nell'ultimo triennio**

2011	2012	2013
142.412	430.829	208.798

**Principali dati economico-patrimoniali**

<b>Conto Economico</b>			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	17.328.559	15.835.751	18.861.222
B) Costi della produzione	16.881.445	15.134.742	17.528.976
Differenza (A - B)	447.114	701.009	1.332.246
C) Proventi e oneri finanziari	8.810	7.182	-45.371
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	1	31.232	-511.340
Risultato prima delle imposte	455.925	739.423	775.535
Imposte	313.513	308.594	566.737
Utile (perdita) di esercizio	142.412	430.829	208.798

<b>Stato Patrimoniale</b>			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	14.884.142	13.897.367	31.431.700
C) Attivo circolante	15.283.583	16.928.420	19.412.210
D) Ratei e risconti attivi	129.196	21.829	89.607
Totale attivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	18.765.043	19.195.874	36.604.673
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	323.498	449.014	852.070
D) Debiti	10.723.408	10.694.128	12.807.532
E) Ratei e risconti passivi	484.972	508.600	669.242
Totale passivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

## **Partecipazioni indirette**

Lepida non detiene partecipazioni in altre società

## **Analisi della partecipazione e azioni previste**

Lepida S.p.A. è stata costituita, in applicazione della legge regionale n. 11/2004, per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività. Essa è qualificata come strumento esecutivo e servizio tecnico per l'esercizio delle funzioni e dei compiti regionali e del sistema delle autonomie locali, diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale.

Le attività svolte dalla società rientrano nell'ambito di pertinenza delle pubbliche amministrazioni socie, rispetto alle quali Lepida opera come società strumentale.

Il Comune non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da Lepida S.p.A.

La società ha un consiglio di amministrazione di 3 componenti, a fronte di 72 dipendenti.

Solo il Presidente del consiglio di amministrazione percepisce un compenso. Tale compenso viene determinato in applicazione dall'art. 3 della L.R. Emilia Romagna 21/02/2007, n. 26, il quale prevede che nelle società in cui la Regione Emilia Romagna detiene la totalità o la maggioranza assoluta del capitale, il compenso degli amministratori non possa essere superiore, per il presidente del consiglio di amministrazione, al sessanta per cento dell'indennità di carica spettante ad un consigliere regionale.

A decorrere dal 2015 trova inoltre applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL 90/2014) secondo il quale il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

**Si prevede il mantenimento della partecipazione.**

**3. Hsst – Mo Spa**

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Scudari, 20 - 41121 - Modena
Partita IVA	03073760369
Data di costituzione	22/06/2006
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune	0,9378%

**Oggetto sociale**

La Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi (Hsst-Mo) ha per oggetto l'esercizio dell'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società ed enti che abbiano per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Le azioni ordinarie di HSST-Mo possono essere sottoscritte o possedute unicamente da Enti Locali. Inoltre, per quanto concerne i Comuni, condizioni necessarie per il riconoscimento dello stato di socio è, nei limiti consentiti dalla legge: l'affidamento, da parte dell'Ente Pubblico, di uno o più servizi pubblici e/o il conferimento della proprietà dei beni destinati ad un pubblico servizio, a società preposte allo svolgimento di tali servizi e/o all'amministrazione dei beni destinati al pubblico servizio, controllate, o anche solo partecipate, dalla società.

**Composizione del capitale sociale**

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Modena	73.146.447	73,3415%	73.146.447,00
Unione Terre di Castelli	5.726.045	5,7413%	5.726.045,00
Comune di Castelfranco Emilia	4.827.161	4,8400%	4.827.161,00
Comune di Sassuolo	3.358.753	3,3677%	3.358.753,00
Comune di Formigine	2.839.909	2,8475%	2.839.909,00
Comune di Pavullo nel Frignano	2.094.208	2,0998%	2.094.208,00
Comune di Maranello	2.063.968	2,0695%	2.063.968,00
Comune di Fiorano Modenese	1.248.105	1,2514%	1.248.105,00
Comune di San Cesario sul Panaro	935.345	0,9378%	935.345,00
Comune di Sestola	779.469	0,7815%	779.469,00
Comune di Serramazzoni	657.899	0,6597%	657.899,00
Comune di Lama Mocogno	588.035	0,5896%	588.035,00
Comune di Zocca	302.531	0,3033%	302.531,00
Comune di Palagano	261.881	0,2626%	261.881,00
Comune di Polinago	251.735	0,2524%	251.735,00
Comune di Marano sul Panaro	226.738	0,2273%	226.738,00
Comune di Frassinoro	175.580	0,1760%	175.580,00
Unione dei Comuni del Frignano	133.659	0,1340%	133.659,00
Comune di Montefiorino	112.517	0,1128%	112.517,00
Acquedotto Dragone Impianti s.r.l.	2.800	0,0028%	2.800,00
Comune di Guiglia	1.000	0,0010%	1.000,00
Comune di Riolunato	300	0,0003%	300
<b>Totale</b>	<b>99.734.085</b>	<b>100,00%</b>	<b>99.734.085,00</b>

**Risultati di esercizio nell'ultimo triennio**

30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
12.453.576	12.486.072	12.386.489

### Principali dati economico-patrimoniali

<b>Conto Economico</b>			
	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Valore della produzione	0	1	0
B) Costi della produzione	41.903	35.614	36.984
Differenza (A - B)	-41.903	-35.613	-36.984
C) Proventi e oneri finanziari	12.696.719	12.737.654	12.605.163
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	0	599	-528
Risultato prima delle imposte	12.654.816	12.702.640	12.567.651
Imposte	201.240	216.568	181.162
Utile (perdita) di esercizio	12.453.576	12.486.072	12.386.489

<b>Stato Patrimoniale</b>			
Attivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	346.877.649	346.877.649	344.578.872
C) Attivo circolante	13.808.516	12.881.471	12.779.850
D) Ratei e risconti attivi	29.963	15.193	7.938
Totale attivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Passivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Patrimonio netto	359.495.692	359.088.653	357.173.275
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0
C) TFR lavoro subordinato	0	0	0
D) Debiti	1.205.962	672.952	193.385
E) Ratei e risconti passivi	14.474	12.708	0
Totale passivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

## **Partecipazioni indirette**

Hsst-Mo S.p.A. detiene una partecipazione, pari al 9,3577% in Hera S.p.A, società emittente strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati che ha per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

## **Analisi della partecipazione e azioni previste**

La società è stata costituita nell'ambito della fusione per incorporazione di Meta S.p.A. in Hera S.p.A. come "società veicolo" nella quale conferire tutte le azioni Hera ricevute a seguito del concambio delle azioni Meta, con la finalità di avere a disposizione un veicolo stabile di detenzione delle partecipazioni in Hera, creare uno strumento di concerto e di condivisione delle strategie da adottare e incrementare il potere negoziale dei soci modenesi nell'ambito dei processi decisionali di Hera.

Hsst-Mo aderisce al Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A, che disciplina il coordinamento decisionale dei soci pubblici in merito alle operazioni più significative di Hera S.p.A. e stabilisce i limiti ai trasferimenti azionari dei soci pubblici aderenti.

L'attività operativa della società consiste nella gestione della partecipazione azionaria in Hera S.p.A; in particolare, la società procede all'incasso dei dividendi erogati da Hera e al loro reinvestimento in operazioni sicure e a breve termine, in modo da garantire un adeguato flusso di interessi attivi, per il lasso di tempo intercorrente tra l'incasso dei dividendi Hera (nel mese di giugno) e la distribuzione dei dividendi da parte di Hsst-Mo ai propri soci (nel mese di ottobre). La progressiva diminuzione dei tassi di interesse avvenuta nel periodo più recente ha determinato una contrazione degli interessi attivi.

La società è amministrata dal un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ricoprono la carica a titolo gratuito. La società non ha personale dipendente.

In considerazione del fatto che la finalità della società possa, allo stato attuale, essere perseguita anche con uno strumento di tipo pattizio, ovvero un contratto di sindacato di secondo livello fra i soci pubblici modenesi di Hera S.p.A, è stato comunicato all'amministrazione Comunale di San Cesario sul Panaro che sarà oggetto di prossima proposta all'assemblea dei soci lo scioglimento della società, con assegnazione delle azioni Hera agli Enti soci in proporzione alle quote di partecipazione possedute e subentro degli Enti ad Hsst-Mo S.p.A quali contraenti del Patto vigente fra i soci pubblici di Hera S.p.A.

**Il Comune aderirà all'esito della deliberazione dell'assemblea.**

**4. Seta Spa**

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Strada Sant'Anna, 210 - 41122 - Modena
Partita IVA	02201090368
Data di costituzione (Atcm S.p.A.)	01/01/2001
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune	0,021%

**Oggetto sociale**

La società ha come oggetto principale l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano.

La società può inoltre svolgere altre attività fra cui, in particolare, la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatori e merci, l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente, i servizi ferroviari per conto di altri gestori, il trasporto di persone per interesse turistico, il trasporto scolastico, il trasporto disabili e anziani, i servizi di collegamento al sistema aeroportuale, i servizi di gran turismo, i servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, i servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, i servizi di trasporto intermodale.

**Composizione del capitale sociale**

Soci	N° azioni	%	Capitale
Amministrazione provinciale di Modena	3.558.536	6,779%	854.048,64
Comune di Bastiglia	3.179	0,006%	762,96
Comune di Bomporto	27.512	0,052%	6.602,88
Comune di Campogalliano	1.216	0,002%	291,84
Comune di Camposanto	6.050	0,012%	1.452,00
Comune di Carpi	1.178.869	2,246%	282.928,56
Comune di Castelfranco Emilia	154.968	0,295%	37.192,32
Comune di Castelnuovo Rangone	22.395	0,043%	5.374,80
Comune di Castelvetro	26.517	0,051%	6.364,08
Comune di Cavezzo	12.050	0,023%	2.892,00
Comune di Concordia sulla Secchia	13.560	0,026%	3.254,40
Comune di Fanano	2.135	0,004%	512,4
Comune di Finale Emilia	81.049	0,154%	19.451,76
Comune di Fiorano Modenese	47.660	0,091%	11.438,40
Comune di Fiumalbo	270	0,001%	64,8
Comune di Formigine	269.087	0,513%	64.580,88
Comune di Frassinoro	2.897	0,006%	695,28
Comune di Guiglia	4.431	0,008%	1.063,44
Comune di Lama Mocogno	4.344	0,008%	1.042,56
Comune di Maranello	100.044	0,191%	24.010,56
Comune di Marano sul Panaro	6.529	0,012%	1.566,96
Comune di Medolla	29.917	0,057%	7.180,08
Comune di Mirandola	156.465	0,298%	37.551,60
Comune di Modena	5.521.867	10,520%	1.325.248,08
Comune di Montecreto	614	0,001%	147,36
Comune di Montefiorino	3.876	0,007%	930,24
Comune di Montese	3.264	0,006%	783,36
Comune di Nonantola	933	0,002%	223,92



Comune di Novi di Modena	26.922	0,051%	6.461,28
Comune di Palagano	2.688	0,005%	645,12
Comune di Pavullo nel Frignano	86.743	0,165%	20.818,32
Comune di Pievepelago	2.014	0,004%	483,36
Comune di Polinago	1.362	0,003%	326,88
Comune di Prignano sulla Secchia	4.196	0,008%	1.007,04
Comune di Ravarino	8.529	0,016%	2.046,96
Comune di Riolunato	479	0,001%	114,96
Comune di San Cesario sul Panaro	10.995	0,021%	2.638,80
Comune di San Felice sul Panaro	34.628	0,066%	8.310,72
Comune di San Possidonio	4.295	0,008%	1.030,80
Comune di San Prospero	12.492	0,024%	2.998,08
Comune di Sassuolo	864.670	1,647%	207.520,80
Comune di Savignano sul Panaro	17.339	0,033%	4.161,36
Comune di Serramazzoni	19.892	0,038%	4.774,08
Comune di Sestola	3.289	0,006%	789,36
Comune di Soliera	49.722	0,095%	11.933,28
Comune di Spilamberto	48.985	0,093%	11.756,40
Comune di Vignola	104.523	0,199%	25.085,52
Comune di Zocca	3.927	0,007%	942,48
Comune di Piacenza	4.992.085	9,511%	1.198.100,40
TPER S.p.A.	3.325.025	6,335%	798.006,00
ATC Reggio Emilia	5.252.404	10,007%	1.260.576,96
AE S.p.A. in liquidazione	6.310.096	12,022%	1.514.423,04
HERM S.r.l.	20.062.367	38,221%	4.814.968,08
<b>Totale</b>	<b>52.489.901</b>	<b>100,000%</b>	<b>12.597.576,24</b>

### Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
76.308	-3.594.310	84.902

### Principali dati economico-patrimoniali

<b>Conto Economico</b>			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	47.172.490	102.942.619	104.227.438
B) Costi della produzione	46.360.185	103.790.729	103.233.336
Differenza (A - B)	812.305	-848.110	994.103
C) Proventi e oneri finanziari	16.157	-254.853	-168.921
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	-11.261	-63.145	-12.594
E) Proventi e oneri straordinari	82.294	-1.234.383	806.943

Risultato prima delle imposte	899.495	-2.400.491	1.619.530
Imposte	823.187	1.193.819	1.534.628
Utile (perdita) di esercizio	76.308	-3.594.310	84.902

<b>Stato Patrimoniale</b>			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	322.255	19.310	19.310
B) Immobilizzazioni	45.533.057	50.197.223	55.590.995
C) Attivo circolante	33.085.573	44.392.107	40.513.830
D) Ratei e risconti attivi	1.513.841	1.505.845	1.500.618
<b>Totale attivo</b>	<b>80.454.726</b>	<b>96.114.485</b>	<b>97.624.753</b>

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	13.203.453	9.003.266	9.088.168
B) Fondi per rischi e oneri	2.966.907	4.528.514	4.542.401
C) TFR lavoro subordinato	10.621.069	15.620.006	15.176.769
D) Debiti	26.818.522	35.490.104	38.830.712
E) Ratei e risconti passivi	26.844.775	31.472.595	29.986.703
<b>Totale passivo</b>	<b>80.454.726</b>	<b>96.114.485</b>	<b>97.624.753</b>

### Partecipazioni indirette

SETA detiene partecipazioni nelle seguenti società, per le quote a fianco indicate:

Atcm Servizi S.r.l.	40,000%
SMC Esercizio S.c.r.l.	21,000%
Hola S.r.l.	40,000%
ATC Esercizio S.p.A.	2,500%
Apam Esercizio S.p.A.	0,020%
Enerblu S.r.l. in liquidazione	1,000%

In nessuna di tali partecipazioni Seta detiene quote di controllo.

La partecipazione indiretta del Comune risulta pertanto non significativa.

### Analisi della partecipazione e azioni previste

SETA (Società Emiliana Trasporti Autofiloviari) è la società risultante dall'aggregazione di ATCM S.p.A. (Modena), TEMPI S.p.A. (Piacenza), Consorzio ACT ed AE S.p.A. (Reggio Emilia).

L'operazione di aggregazione, deliberata dagli enti soci nel 2011 ed operativa dal mese di gennaio 2012, si è realizzata mediante fusione per incorporazione di TEMPI (Piacenza) in ATCM e mediante conferimento ad ATCM dell'intera azienda AE (Reggio Emilia) e del ramo d'azienda "gomma" di ACT (Reggio Emilia), con contestuale modifica della denominazione di ATCM S.p.A. in SETA S.p.A.

TEMPI S.p.A. è stata cancellata dal registro delle imprese il 28/12/2011, mentre AE S.p.A. è stata posta in liquidazione in data 11/1/2012.

La società svolge attualmente il servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali di Modena, Reggio Emilia e Piacenza.

Il Comune non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da SETA S.p.A., posto che le funzioni assegnate dalla legge regionale alle agenzie per la mobilità non attengono alla gestione ed erogazione dei servizi di trasporto pubblico.

La società ha oltre 1.000 dipendenti e un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ha sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società. L'aggregazione ha quindi determinato anche uno specifico risparmio relativamente agli organi amministrativi e di controllo

**Essendo SETA S.p.A. il risultato di un'operazione di razionalizzazione già avviata antecedentemente alle disposizioni della legge di stabilità 2015, se ne prevede il mantenimento.**

## 5. Hera Spa

Il comune è proprietario di 151.829 azioni di Hera Spa pari allo 0,01019% del capitale sociale, oltre ad una quota di partecipazione indiretta tramite Hsst – Mo spa, pari allo 0,0877%.

La proprietà delle azioni deriva dalla originaria proprietà di una quota della società Meta spa di Modena.

I titoli azionari di Hera Spa sono quotidianamente negoziati nella borsa mobiliare italiana. La quota di capitale di proprietà del comune è irrisoria.

La quota di capitale di Hera Spa in punto di diritto è una “*partecipazione societaria*”, ma trattandosi di azioni quotate sul mercato mobiliare italiano, quindi negoziabili ogni giorno, le decisioni in merito al minuscolo pacchetto azionario in Hera Spa del comune esulano dal presente.

Lo scopo del comma 611 della legge di stabilità è di *ridurre il numero delle società pubbliche locali*, giudicate inefficienti dal legislatore, e non certo quello di mettere sul mercato i pacchetti azionari di società quotate in borsa.

IL SINDACO

Gianfranco Gozzoli