



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

SCHEMA ACCORDO DI PARTENARIATO PER LA COSTITUZIONE DEGLI HUB DI SAN CESARIO SUL PANARO

TRA

- **Comune di San Cesario sul Panaro**, con sede in piazza Roma 2, Codice fiscale: 00311560361, in qualità di ente capofila degli hub, rappresentato dal Sindaco Francesco Zuffi, in qualità di legale rappresentante;

E

- **CNA Modena**, con sede in _____ - C.F. _____;
- **Lapam Confartigianato Modena - Reggio Emilia**, con sede in _____ - C.F. _____;
- **Confesercenti Modena**, con sede in _____ - C.F. _____;
- **Ascom Confcommercio Modena**, con sede in _____ - P.I. _____;

OLTRE A

- Imprese del settore commerciale e di servizio presenti nell'area (la maggior parte) anche in forma aggregata (vedi elenco allegato)
- Altre istituzioni (eventuali)
- Imprese di altri settori (culturali, ricreativi, etc.) (eventuali)
- Altri soggetti (associazioni, fondazioni, etc.) (eventuali)

IN RIFERIMENTO



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

- L. R. 3 ottobre 2023, n. 12 "Sviluppo dell'economia urbana e qualificazione e innovazione della rete commerciale e dei servizi. Abrogazione della Legge Regionale 10 dicembre 1997, n. 41 e modifica della legge regionale 5 luglio 1999, n. 14";
- D. G. R. n. 1013 del 4 giugno 2024 – Allegato 1 "Requisiti necessari a identificare gli Hub urbani e di prossimità e modalità per la loro costituzione e il loro riconoscimento ai sensi dell'art. 4 comma 2 della L. R. 12/23;
- Determinazione Dirigenziale della Regione Emilia Romagna n. 11438 del 5 giugno 2024, ad oggetto "Approvazione dei modelli per la presentazione delle domande di riconoscimento Hub e di richiesta contributi ai sensi dell'art. 5 comma 1 lett. A) della L.R. 12/2023, in attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 1013/2024.

PREMESSO CHE

- L'art. 4 della L. R. 12/23 stabilisce che la Regione Emilia-Romagna promuove l'istituzione, l'attivazione e lo sviluppo di Hub urbani e di prossimità, come definiti dall'art. 2, volti a sviluppare processi di rilancio socioeconomico dell'area urbana di riferimento. I processi di rilancio socioeconomico per la promozione del contesto oggetto dell'intervento dell'area urbana possono realizzarsi attraverso:
 - a) opere di miglioramento del contesto fisico e altre attività di interesse per lo sviluppo dell'Hub;
 - b) iniziative di promozione dell'area oggetto di intervento;
 - c) formazione di partnership pubblico privato, consorzi o associazioni di vie o aree, che perseguono finalità di sviluppo dell'economia urbana;
 - d) individuazione di attrattori, materiali o immateriali, con spiccata connotazione identitaria.
- Con successiva D.G.R. n. 1013 del 04.06.2024 la Giunta regionale ha provveduto – con l'Allegato 1 - a definire i requisiti necessari a identificare gli Hub urbani e di prossimità e le modalità per la loro costituzione e il loro riconoscimento, tenendo in considerazione anche le capacità di governance dell'Hub.
- Sempre con la D.G.R. n. 1013 del 04.06.2024 la Giunta regionale ha provveduto – con l'Allegato 2 - a definire i criteri e le modalità per l'assegnazione ai comuni dei contributi per



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

la redazione di studi di fattibilità per l'attivazione di Hub urbani e di prossimità ai sensi dell'art. 5, comma 1, lett. A) della L. R. 12/23.

- Con Determinazione Dirigenziale della Regione Emilia Romagna n. 11438 del 5 giugno 2024 è stato approvato il bando per contributi ai Comuni per studi di fattibilità per l'attivazione di Hub urbani e di prossimità.
- Con comunicazione prot. 9502 del 7/8/2025 il Comune di San Cesario sul Panaro ha presentato tutta la documentazione richiesta dalla Regione Emilia-Romagna per partecipare al bando sopraindicato, con l'individuazione della tipologia, localizzazione e caratteristiche di massima degli hub.

Dato atto che:

- il progetto presentato dal Comune di San Cesario sul Panaro risulta tra i progetti ammessi a contributo per la redazione dello studio di fattibilità per l'individuazione degli hub di San Cesario sul Panaro come da Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna numero 19725 del 25 settembre 2024;
- fra l'Amministrazione Comunale e le Associazioni citate si è svolto un proficuo confronto per l'individuazione dell'Hub in oggetto oltre che delle finalità e degli obiettivi da raggiungere e che tutte le parti sottoscrittrici del presente Accordo intendono collaborare per lo sviluppo dell'economia urbana, qualificazione e innovazione della rete commerciale e dei servizi delle aree individuate.

TUTTO CIÒ PREMESSO E CONSIDERATO TRA LE PARTI SI CONVIENE DI SOTTOSCRIVERE IL SEGUENTE ACCORDO DI PARTENARIATO

Articolo 1 – Finalità dell'Accordo di partenariato

Il presente documento formalizza l'Accordo tra le parti, denominato Accordo di Partenariato dell'Hub Urbano, per la richiesta di riconoscimento alla Regione Emilia-Romagna, ai sensi della L. R. 12/23 e della D. G. R. n. 1013 del 4 giugno 2024.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

L'Accordo di Partenariato è sottoscritto dai soggetti interessati all'individuazione e alla realizzazione delle politiche attive di sviluppo dell'Hub e ne individua la *Governance*.

Articolo 2 – Individuazione del soggetto capofila e rapporti con i soggetti sottoscrittori

I soggetti sottoscrittori convengono che il Comune di San Cesario sul Panaro assuma la funzione di Capofila.

Il Capofila ha i seguenti compiti:

- rappresentare il partenariato nei confronti della Regione Emilia-Romagna e di altri Enti e Istituzioni pubbliche e private;
- presentare richiesta di contributi ai vari bandi pubblici della Regione Emilia-Romagna o altri Enti per lo sviluppo dell'Hub e gestirne gli atti amministrativi conseguenti;
- coordinare il processo di attuazione del programma d'intervento e di sviluppo degli Hub e assicurarne il monitoraggio.
- gestire i rapporti con i partner e gli eventuali beneficiari di contributi pubblici coinvolti nella realizzazione del Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub, secondo quanto previsto dal presente Accordo e dalla normativa di riferimento.

Per lo svolgimento delle attività, l'Amministrazione Comunale potrà avvalersi di un soggetto delegato.

Articolo 3 – Obiettivi generali dell'Hub

La finalità della L. R. 12/23 è quella di promuovere e favorire lo sviluppo dell'economia urbana verso modelli innovativi di riqualificazione, sostenibilità, potenziamento e gestione della rete commerciale e dei servizi, con l'obiettivo di raggiungere una maggiore competitività, attrattività e resilienza dei territori e del sistema imprenditoriale e rispondere più efficacemente ai cambiamenti negli stili di vita e di consumo, ponendo al centro la rete commerciale, dei pubblici esercizi e dei servizi, in relazione con lo spazio pubblico.

In particolare, all'art. 4 "Hub urbani e di prossimità", la succitata legge stabilisce che la Regione promuove l'istituzione, l'attivazione e lo sviluppo di Hub urbani e di prossimità, come definiti all'art. 2, volti a sviluppare processi di rilancio socioeconomico dell'area urbana di riferimento.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

In questo quadro normativo, il Comune di San Cesario sul Panaro, insieme ai soggetti sottoscrittori del presente Accordo, intende perseguire, per l'area così come individuata al seguente art. 5 e riportata in cartografia allegato 1 – Perimetrazione Hub centro Urbano - allegato 2 – Perimetrazione Hub prossimità frazione Sant'Anna, i seguenti obiettivi, frutto di una progettazione condivisa fra le parti e che saranno dettagliati nell'apposito *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*:

- definire, attraverso il partenariato tra pubblico e privato, una politica di sviluppo al fine di mantenere e incrementare la rete di imprese commerciali e artigianali anche a fronte dei numerosi interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana che l'Amministrazione sta portando avanti;
- individuare, promuovere e realizzare, attraverso un processo partecipato che coinvolga i diversi soggetti che operano nell'area, la qualificazione e valorizzazione del contesto urbano e delle imprese, processi di rigenerazione urbana e di sostenibilità, al fine di incrementare la vivibilità e la qualità della vita delle persone;
- sviluppare un metodo e un'abitudine al dialogo e confronto fra i vari soggetti per la realizzazione delle attività contenute nel *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*, anche favorendo la collaborazione fra diversi settori come quelli del commercio, del turismo, della cultura, dei servizi e dell'artigianato;
- perseguire una modalità di progettazione fra pubblico e privato in grado di agevolare il raggiungimento degli obiettivi generali dell'Hub, coordinando, al contempo, i diversi interventi fra di loro;
- realizzare azioni di promozione di tutto il sistema economico dell'Hub e promozione dei vantaggi che offre, al fine di incrementare i flussi di potenziali consumatori e clienti e le opportunità di business per le imprese presenti;
- coordinare e programmare le iniziative e gli eventi organizzati dai vari soggetti presenti nell'area, per incrementarne le potenzialità ed evitare sovrapposizioni o elementi di competitività negativi;
- ricercare le opportunità di finanziamento eventualmente disponibili per la realizzazione delle attività dell'Hub;
- promuovere la crescita professionale dei soggetti presenti nell'area per potenziare l'offerta complessiva e l'immagine dell'Hub.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

Articolo 4 – Denominazione degli hub

Le parti convengono che la denominazione degli hub sia:

- HUB DEL CENTRO URBANO DI SAN CESARIO SUL PANARO
- HUB DI PROSSIMITA' DELLA FRAZIONE DI SANT'ANNA

Articolo 5 – Ambito territoriale e caratteristiche degli hub

HUB DEL CENTRO URBANO DI SAN CESARIO SUL PANARO

- L'ambito territoriale dell'Hub ha una perimetrazione che comprende una parte del territorio comunale, come da allegato 1 – Perimetrazione Hub centro Urbano;

- La perimetrazione include la gran parte del centro storico e delle piazze principali del Comune e le vie che si diramano da esse quali principali arterie commerciali: La localizzazione dell'area racchiude il centro storico di San Cesario sul Panaro, che si sviluppa lungo gli assi stradali centrali (Viale Vittorio Veneto e Corso Libertà) fino a comprendere tanto gli esercizi commerciali lungo l'asse centrale a nord, gli ambulatori sanitari e gli esercizi commerciali a ovest, il parco e la villa Boschetti a sud e il polo scolastico, compresa l'area parrocchiale a est. Quest'area vede la presenza dei principali servizi commerciali di prossimità, servizi sanitari e sociali (Villa Boschetti e Kinò Campus) e importanti spazi aperti come piazza Libertà, piazza Roma e piazza Nenni, oltre al complesso della ex cartiera come contesto da rigenerare;

- Fanno parte della perimetrazione dell'Hub urbano le seguenti vie e strade:

- Corso Libertà dal civico 1 al civico 173 compresi
- Via Vittorio Veneto dal civico 29 compreso ai civici 141 e 141/A compresi
- Via Di Vittorio, il civico 1
- Via Marconi
- Via Matteotti
- Via Sighicelli
- Via Muzzarelli
- Via Vilzachera
- Via Battisti
- Via Piave
- Piazza Roma



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

- Via XXIV Maggio
- Via Cartiera dal civico 1 all'incrocio con Via Garibaldi
- Via Muratori
- Piazza Nenni
- Via Fratelli Cervi da civico 1 a civico 17 compresi

HUB DI PROSSIMITA' DELLA FRAZIONE DI SANT'ANNA

- L'ambito territoriale dell'Hub ha una perimetrazione che comprende una parte del territorio comunale, come da allegato 2 – Perimetrazione Hub prossimità frazione Sant'Anna;

- Si intende l'area il cui perimetro va dal centro civico di S. Anna, comprensivo degli esercizi commerciali attualmente insediati e gli spazi commerciali oggi chiusi; si aggiunge il centro sportivo e il parco adiacente, punto di ritrovo molto frequentato, la piazza centrale della frazione e gli spazi della locale parrocchia;

- Fanno parte della perimetrazione dell'Hub urbano le seguenti vie e strade:

- Via Sant'Anna da civico 840 a civico 650
- Via Togliatti dal civico 1 al civico 7 compresi
- Via del Volontariato
- Via Donatori del sangue

Articolo 6 – Impegni dei soggetti sottoscrittori

Ferme restando le competenze di ciascun soggetto, le parti sottoscrivono il presente Accordo di Partenariato e si impegnano a:

- a) condividere il *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*;
- b) realizzare gli interventi di propria competenza e previsti all'interno del *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*;
- c) collaborare con gli altri soggetti presenti nell'area per il raggiungimento degli obiettivi generali dell'Hub;
- d) promuovere le attività e l'identità dell'Hub;
- e) individuare eventuali risorse specifiche da destinare al finanziamento della gestione dell'Hub.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

Art. 7 – La governance degli hub

Tra gli obiettivi generali dell'Accordo di Partenariato dell'Hub vi è la definizione della governance dell'Hub, che si esplica attraverso la definizione di un partenariato stabile che può essere allargato alle reti di impresa e integrato con i soggetti attivi nei diversi settori, come previsto all'art. 1.2, lett. C) dell'Allegato 1 della D. G. R. 1013 del 04/06/24.

Obiettivo del partenariato è informare, stimolare il dibattito e il confronto tra i vari partner e agire per la realizzazione delle iniziative contenute nel *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*.

Fanno parte della *Governance*:

- la Cabina di Regia, di cui al successivo articolo 8;
- il Tavolo di Partenariato, di cui al successivo articolo 9.

Articolo 8 – Cabina di Regia

I soggetti che compongono la Cabina di Regia sono l'Amministrazione Comunale e le Associazioni del commercio e dei servizi maggiormente rappresentative a livello provinciale:

- Comune di San Cesario sul Panaro;
- Associazione CNA Modena;
- Associazione Lapam Confartigianato Modena – Reggio Emilia;
- Associazione Ascom Confcommercio Modena;
- Associazione Confesercenti Modena;

La Cabina di Regia:

- è composta da un rappresentante per ognuno dei soggetti sopraindicati;
- delibera all'unanimità degli aventi diritto;
- si riunisce almeno una volta ogni tre mesi o qualora si ritenga necessario al fine di realizzare quanto previsto nel Programma Strategico e di Innovazione dell'Hub.

La Cabina di Regia svolge i seguenti compiti:

- definisce e approva il *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*;
- individua le modalità organizzative per la realizzazione delle attività, compresa la definizione di appositi eventuali gruppi di lavoro su tematiche specifiche;



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

- promuove la partecipazione, il confronto e la collaborazione fra i vari soggetti per la realizzazione delle attività dell'Hub;
- svolge un ruolo di soggetto attivo e promotore del commercio inteso come motore di sviluppo locale dell'ambito dell'Hub;
- promuove le iniziative di comunicazione dell'Hub e delle attività previste dal *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*;
- si adopera affinché l'Hub sia un luogo riconosciuto a livello locale come laboratorio di innovazione territoriale;
- monitora la realizzazione del *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub* e la sua corretta attuazione;
- propone, se necessario, di implementare le linee di indirizzo e le azioni all'interno della politica dell'Hub;
- approva la destinazione e l'utilizzazione di eventuali finanziamenti dell'Hub, ricevuti da qualsiasi soggetto pubblico e/o privato;
- valuta e approva l'adesione di nuovi partner;
- definisce annualmente l'importo di spesa per il finanziamento di gestione necessario per le attività ordinarie e le modalità di copertura finanziaria;
- vigila sul rispetto delle modalità e delle tempistiche di rendicontazione di eventuali contributi pubblici;
- definisce i criteri e le modalità e individua il soggetto a cui affidare il *management* dell'Hub;
- approva le modifiche al presente Accordo.

Agli incontri della Cabina di Regia possono essere invitati altri soggetti interessati.

L'avviso di convocazione deve contenere la data, l'ora, il luogo nonché l'ordine del giorno della riunione.

Per la convocazione non sono richieste formalità particolari se non mezzi idonei di cui si abbia prova dell'avvenuta ricezione da parte del destinatario. Qualora per la convocazione si ricorra alla posta elettronica o a strumenti analoghi, la prova dell'avvenuta ricezione può essere fornita con il semplice riscontro del ricevimento da parte del destinatario.

Le riunioni della Cabina di Regia sono valide con la presenza della maggioranza dei suoi componenti. Gli incontri possono tenersi sia in presenza che in via telematica.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

Delle riunioni della Cabina di Regia è redatto, dal segretario designato da chi presiede la riunione o dal Manager, il relativo verbale che - previa approvazione - viene sottoscritto dal rappresentante del Comune e dall'estensore.

Articolo 9 – Tavolo di Partenariato

Il Tavolo di Partenariato:

- coinvolge la totalità dei partner che aderiscono al presente Accordo di Partenariato, compresi i partner facenti parte della Cabina di Regia;
- si riunisce almeno una volta all'anno;
- può elaborare proposte progettuali e suggerimenti da inoltrare alla Cabina di Regia anche rispetto alla costituzione di gruppi di lavoro su specifiche tematiche;
- verifica annualmente lo stato di avanzamento del *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*.

Il Tavolo di Partenariato è un organo consultivo e svolge funzioni propositive sull'attività dell'HUB. All'interno della Consulta vengono elaborate delle proposte o delle segnalazioni da inoltrare alla Cabina di Regia, nonché si discute sullo stato di avanzamento del programma dell'HUB.

Per la convocazione non sono richieste formalità particolari se non mezzi idonei di cui si abbia prova dell'avvenuta ricezione da parte del destinatario. Qualora per la convocazione si ricorra alla posta elettronica o a strumenti analoghi, la prova dell'avvenuta ricezione può essere fornita con il semplice riscontro del ricevimento da parte del destinatario.

L'avviso di convocazione deve contenere la data, l'ora, il luogo e l'indicazione dell'ordine del giorno.

Gli incontri della Consulta possono tenersi sia in presenza che in via telematica.

Articolo 10 – Hub management

La Cabina di Regia può prevedere la possibilità di individuare un soggetto deputato alla gestione tecnico-operativa dell'Hub (*Hub management*). Tale soggetto ha il compito di garantire la regia



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

unitaria dell'Hub, interagendo con la *Governance* dell'Hub. Tale soggetto deve adoperarsi affinché le azioni e il *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub* siano attuati. Tale soggetto può essere individuato sia internamente alla Pubblica Amministrazione (sia come singolo sia come staff) sia esternamente alla stessa. Nel caso sia esterno all'Amministrazione, può essere un libero professionista o un soggetto giuridico che si occupi di *management* e assistenza tecnica, con competenze specifiche in materia di economia urbana, qualificazione e innovazione della rete commerciale e dei servizi.

Ha la funzione di presentare proposte progettuali, di coordinare e di fornire supporto tecnico-organizzativo nello sviluppo di azioni, in sinergia con la Cabina di Regia e il Tavolo di Partenariato, in relazione alle tematiche specifiche individuate nel presente Accordo di Partenariato e nel *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*. Tale soggetto, qualora fosse individuato esternamente alla Pubblica Amministrazione, verrà incaricato dal Capofila nel rispetto della normativa specifica in materia di affidamento di servizi, sulla base dei criteri e del mansionario approvati dalla Cabina di Regia.

Gli obiettivi principali del suo incarico, a titolo esemplificativo e non esaustivo, sono:

- analizzare e comprendere le dinamiche dell'Hub in cui opera;
- accompagnare, sviluppare e rafforzare le partnership, mantenendo l'equilibrio tra attori pubblici e privati e cercando le opportunità più appropriate di coinvolgimento per tutti i Soggetti sottoscrittori, ponendo particolare attenzione ai flussi informativi sia interni che esterni al partenariato;
- convocare e organizzare l'ordine del giorno degli incontri;
- coordinare la realizzazione delle azioni e degli interventi previsti nel *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*, orientando le fasi previste e incoraggiando la collaborazione;
- svolgere compiti di segretariato tecnico, assicurando che l'Hub abbia un sistema gestionale efficiente in termini di amministrazione, gestione dei documenti, verbalizzazione delle riunioni, contabilità e rendicontazione;
- curare il monitoraggio del *Programma Strategico e di Innovazione dell'Hub*;

Possono essere individuati, inoltre, ulteriori mansioni specifiche in capo a tale soggetto, che possono essere aggiornate periodicamente in sede di riunione di Cabina di Regia.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

Articolo 11 – Nuove adesioni

L'Hub è aperto all'entrata di altri soggetti in coerenza con i requisiti e i criteri previsti dalla L.R. 12 del 2023.

I soggetti interessati all'adesione devono presentare apposita domanda al soggetto Capofila che la porterà all'attenzione della Cabina di Regia.

Le parti concordano che eventuali richieste di adesione di nuovi partner o eventuali modifiche del presente accordo necessitino l'adesione unanime di tutti i soggetti facenti parte della Cabina di Regia.

La richiesta di adesione è libera, previa conoscenza e condivisione degli obiettivi dell'hub e delle sue caratteristiche. A tale riguardo viene predisposto un modulo di richiesta di adesione. La Cabina di Regia raccoglierà le richieste e valuterà l'effettiva adesione come partner in funzione di specifici criteri.

Articolo 12 – Modalità di finanziamento delle attività degli hub

Il finanziamento dell'Hub è suddiviso in:

- finanziamento di gestione;
- finanziamento per le azioni contenute nel *Programma Strategico e di Innovazione dell'Hub*.

Il **finanziamento di gestione** copre le spese per l'eventuale Hub management, l'organizzazione delle attività ordinarie e le attività di comunicazione. È compito della Cabina di Regia stabilire annualmente l'importo necessario per la copertura del finanziamento di gestione e le modalità di copertura di tale voce di spesa.

Il **finanziamento per le azioni** contenute nel Programma Strategico e di Innovazione dell'Hub varia a seconda delle progettualità che vengono avviate ed è oggetto di risorse provenienti da diverse forme di finanziamento sia pubbliche sia private.

Articolo 13 – Durata dell'Accordo di partenariato

Il presente accordo di partenariato ha validità di 3 anni a decorrere dalla data di sottoscrizione.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

Al termine dei 3 anni, in funzione anche di un'attività di monitoraggio e verifica di quanto svolto e degli effettivi risultati, i partner verranno invitati a rinnovare la propria adesione al presente accordo, il quale, se necessario, potrà essere modificato e adeguato al percorso svolto e alle nuove necessità che si potranno palesare.

Per quanto concerne eventuali modifiche del presente accordo di partenariato sono demandate alla scadenza dello stesso, fatto salvo casi speciali e/o di urgenza al momento non prevedibili.

In tali casi spetta al soggetto capofila informare la Cabina di Regia e proporre tali eventuali modifiche urgenti che saranno oggetto di confronto e approvazione con specifici criteri.

Resta inteso che il Comune di San Cesario sul Panaro, sentite le Associazioni imprenditoriali del commercio e dei servizi maggiormente rappresentative a livello provinciale, ai sensi dell'art. 2.1 dell'Allegato 1 della deliberazione n. 1013 del 04/06/24, provvederà a inoltrare opportuna istanza di riconoscimento dell'Hub presso i competenti uffici regionali e ad avviare, con cadenza triennale, a decorrere dalla data di riconoscimento dell'Hub, gli adempimenti necessari al mantenimento dello stesso ai sensi dell'art. 3 del succitato allegato.

Articolo 14 – Monitoraggio delle attività

È compito della Cabina di Regia definire l'attività di monitoraggio.

Oggetti del monitoraggio sono, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- a.** l'attuazione delle azioni del *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*;
- b.** la dimensione quantitativa delle attività connesse al *Programma di Sviluppo e Innovazione dell'Hub*:
 - numero incontri,
 - numero di soggetti coinvolti,
 - materiali di comunicazione prodotti e ogni altro elemento utile a descrivere l'entità dell'impegno richiesto.
- c.** l'efficacia delle azioni nel perseguire gli obiettivi sottesi, da misurare attraverso indicatori redatti contestualmente alla definizione di ciascuna azione e dopo un congruo intervallo di tempo dal loro avvio.



Comune di San Cesario sul Panaro

Provincia di Modena

Articolo 15 – Allegati all'Accordo di partenariato

Costituiscono parte integrante al presente Accordo di Partenariato i seguenti allegati:

- allegato 1 – Perimetrazione Hub centro Urbano
- allegato 2 – Perimetrazione Hub prossimità frazione Sant'Anna

Si allegano i moduli di Adesione o di Manifestazione di interesse a aderire al presente Accordo, debitamente firmati da:

- Imprese del settore commerciale e di servizio presenti nell'area, anche in forma aggregata;
- Altre istituzioni;
- Imprese di altri settori (culturali, ricreativi, etc.);
- Altri soggetti (associazioni proprietari immobiliari, fondazioni, etc.).

Luogo: San Cesario sul Panaro

Data: _____

In fede ed in piena conferma di quanto sopra, le parti sottoscrivono come segue:

Per il **Comune di San Cesario sul Panaro**:

_____ (nome e cognome)

_____ (funzione)

_____ (firma)

Per le Associazioni di categoria:

Confesercenti Modena

_____ (nome e cognome)

_____ (funzione)

_____ (firma)



Comune di San Cesario sul Panaro
Provincia di Modena

Ascom Confcommercio Modena

_____ (nome e cognome)
_____ (funzione)
_____ (firma)

CNA Modena

_____ (nome e cognome)
_____ (funzione)
_____ (firma)

Lapam Confartigianato Modena – Reggio Emilia

_____ (nome e cognome)
_____ (funzione)
_____ (firma)

Per le firme delle **imprese ubicate nell'area degli hub e/o altri partner** si vedano i moduli firma allegati al presente accordo.